

Βιογραφικό Σημείωμα Αντώνιος Μήτσης

Εκπαίδευση:

1991: Λύκειο.....
1999: Πανεπιστήμιο Πειραιώς – Τμήμα Στατιστικής και Ασφαλιστικής Επιστήμης.....
(Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Αθηνών)

Επαγγελματική Εμπειρία:

1996-1997 & 2000:

Singular S.A.: Σύμβουλος Ανάλυσης, Εγκατάστασης, Παραμετροποίησης ERP εφαρμογής SEN (Singular Enterprise ERP)

2001-2004:

Mantis S.A.: Σύμβουλος Logistics, Ανάλυσης, Εγκατάστασης, Παραμετροποίησης WMS εφαρμογής Logistics Vision

- Τομείς Οργάνωσης Αυτοματοποιημένης Αποθήκης:

Warehouse Management (Διαχείριση Αποθήκης)

Σχεδίαση αποθήκης – χωροταξία.

Παραλαβή, απόθεση, συλλογή, ανατροφοδοσία. Διεκπεραίωση παραγγελιών, χρήση ασύρματων τερματικών RF.

Loading, Routing & Transportation Management (Φόρτωση και δρομολόγηση παραγγελιών).

Fleet Management (Διαχείριση Στόλου Οχημάτων)

Replenishment Planning (Σχεδιασμός αναπλήρωσης / ανατροφοδότησης)

Χρονοπρογραμματισμός.

Πρόταση και συχνότητα αναπλήρωσης αποθέματος. Χρονοπρογραμματισμός παραγγελιών. Υπολογισμός σημείου αναπαραγγελίας.

Cycle Counting Turnover (Κυκλική Απογραφή)

Διεθνής Κωδικοποίηση (EAN)

- Σχεδίαση ετικετών (barcode labeling) διεθνών προτύπων γραμμωτών κωδίκων EAN-13, EAN-8, ITF 14, DUN-14
- Κωδικοποίηση Μονάδων Μεταφοράς UCC/EAN-128
- Σχεδίαση Σειριακού Κωδικού Μονάδας Μεταφοράς (Σ.Κ.Μ.Μ. – SSCC) – Custom Περιεκτών
- Ηλεκτρονική Ανταλλαγή Δεδομένων (E.D.I. – Electronic Data Interchange)

Έργα Υλοποίησης-Εγκατάστασης

MISKO (BARILLA)	MAKFROST (ΜΑΚΙΟΣ)
FRIESLAND (NOYNOY)	FOODLIN K
HELLENIC CATERING (GOODY'S)	ATTICA TRAFFIC LOGISTICS SA
ΜΠΙΣΚΟΤΑ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΥ	ΚΟΜΒΟΣ
ΤΥΡΑΣ-ΟΛΥΜΠΟΣ	PIL
OMEGA INTERNATIONAL TRANSPORT SHELMAN	NEXANS (ALCATEL)
HELLENIC LOGISTICS (CITROEN, CHRYSLER, OPEL, SKODA, FIAT)	ΜΑΣΟΥΤ ΗΣ
MAVA RENAULT 3PL	ΕVIOP TEMPO (SIEMENS)
	CTC
	FOKAS

2005-23/06/2015:

Διευθυντής Προμηθειών, Εφοδιαστικής Αλυσίδας & Logistics (Ευρωκλινική Αθηνών, Ευρωκλινική Παίδων, Αθηναϊκή Κλινική) – INTERAMERICAN GROUP

Περιγραφή θέσης-τομείς ευθύνης:

1. Λήψη - Έλεγχος - Αξιολόγηση Προσφορών βάσει κανονισμού προμηθειών
2. Αναλώσιμα υγειονομικά υλικά, ειδικά επεμβατικά υλικά, παρακαταθήκες, υλικά υγιεινής, φάρμακα, παραφάρμακα, πάγια, ανταλλακτικά, επισκευές, μετατροπές, ανακλήσεις και αντικαταστάσεις, βιοϊατρικά αναλώσιμα υλικά, τεχνικά υλικά, αναλώσιμα και πάγια πληροφορικής κ.λπ
3. Συγκριτική εκτίμηση – τεχνική αξιολόγηση προσφορών (κατηγοριοποίηση – ταξινόμηση - προδιαγραφές)
4. Οικονομικοτεχνική αξιολόγηση
5. Τεχνική εφαρμοστική αξιολόγηση (δειγματισμός) - Ποιοτική βαθμολόγηση καταλληλότητας - επιλογή προμηθευτή
6. Εφαρμογή τιμολογιακής και πιστωτικής πολιτικής - Τιμοκατάλογοι - Τήρηση εγκριτικών ορίων κανονισμού προμηθειών - επικαιροποίηση κανονισμού προμηθειών
7. Διαδικασία ελέγχου αποθεμάτων και πρόβλεψης ζήτησης- σήμανση- ετικετοποίηση υλικών- σάρωση - αυτόματη εσωτερική τιμολόγηση – καθημερινός έλεγχος αποθεμάτων με αυτόματη πρόταση αναπαραγγελίας και ανατροφοδότησης βασιζόμενη στον αλγοριθμικό έλεγχο ελάχιστης και μέγιστης ποσότητας επιτρεπόμενου αποθέματος. Πρόταση συλλογής βάσει FIFO (πρώτο εισέρχεται - πρώτο εξέρχεται) - FEFO (πρώτο λήγει - πρώτο εξέρχεται) - Αυτόματοποιημένη διαδικασία απογραφής μέσω ασυρμάτων scanner και παρακολούθησης ημερομηνιών λήξης και παρτίδων.
8. Καθημερινή τροφοδοσία εσωτερικών τμημάτων, εφοδιαστικής αλυσίδας αποθήκης και κλινικών
9. Αυστηρή παρακολούθηση δεικτών κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων (Κ.Τ.Α), λόγω του υψηλού κόστους υλικών:

- Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων** = $\frac{\text{Πωλήσεις (ή Κόστος Πωληθέντων)}}{\text{Μέσο ύψος αποθεμάτων αρχής και τέλους χρήσης (ή Αποθέματα)}}$

(Ο δείκτης αυτός δείχνει την ταχύτητα με την οποία τα αποθέματα των εμπορευμάτων μετατρέπονται σε εισπρακτέους λογαριασμούς διαμέσου των πωλήσεων)

- Μέση Διάρκεια Παραμονής Αποθεμάτων** = $\frac{365}{\text{ΚΤ Αποθ.}}$

(Ο δείκτης αυτός δείχνει την χρονική περίοδο που απαιτείται να περιμένει η επιχείρηση για την πώληση των εμπορευμάτων της)

10. **EOQ** (*Economic Order Quantity / Οικονομική Ποσότητα Παραγγελίας*):

$$EOQ = \sqrt{\frac{2SD}{H}}$$

ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ: Εγκατάσταση και λειτουργία WMS συστήματος διαχείρισης Aberon (Optimum)

ΣΤΟΧΟΣ: Το σωστό προϊόν, στη σωστή ποσότητα & ποιότητα, στον σωστό χρόνο, στο σωστό μέρος, στη σωστή τιμή, με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο

01/11/2015-05/12/22:

Logistics Manager & Στατιστικός Αναλυτής σε μεγάλη Εμπορική εταιρία Ιατροτεχνολογικών προϊόντων (Kalteq Medical SA / Johnson & Johnson)

- ➔ Υπεύθυνος λειτουργίας κυκλώματος εφοδιαστικής αλυσίδας (διοίκηση αποθηκών - διαχείριση αποθεμάτων υγειονομικών υλικών, ειδικών υλικών Γενικής Χειρουργικής, Νευροχειρουργικής, Ηλεκτροφυσιολογίας, Αποστειρώσεων, Ορθοπεδικών, ΩΡΛ, Επεμβατικής Νευρολογίας, Νευραγγειακών, οστικών εμφυτευμάτων, κρανιακών μοσχευμάτων κλπ)
- ➔ Διακίνηση εισερχομένων / εξερχομένων αναλωσίμων και παγίων (μηχανήματα χρησιδανεισμού)- Δεσμεύσεις-Ενδοδιακινήσεις
- ➔ Στατιστικός αναλυτής εφοδιαστικής αλυσίδας (Reports αγορών, πωλήσεων, αποθεμάτων)
- ➔ Στατιστικός αναλυτής (EBITDA Reporting - P&L Statement - Turnover Ratios)
- ➔ Αναλυτής Δεδομένων Διαχείρισης Αποθεμάτων (Πρόβλεψη ζήτησης - Σχεδιασμός αναπαραγγελίας και ανατροφοδότησης)
- ➔ Υπεύθυνος αναπλήρωσης παρακαταθηκών σε ιδιωτικές κλινικές και δημόσια νοσοκομεία – συντονισμός διεκπεραίωσης παραγγελιών πελατών
- ➔ Εικοσιτετράωρη λειτουργία αποθήκης, με συντονισμό on call ενεργοποίησης ομάδας επιφυλακής
- ➔ Εφαρμογή και παρακολούθηση Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (πρότυπο ISO 45001)
- ➔ Εφαρμογή και παρακολούθηση Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- ➔ Εφαρμογή και παρακολούθηση Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας για προϊόντα ιατρικής χρήσης ISO 13485
- ➔ Υπεύθυνος κατάρτισης κανονισμού GDPR σε συνεργασία με εξωτερικό συμβουλευτικό πάροχο και ανάληψη ρόλου DPO στην εταιρία Kalteq.

Ως Logistics Manager & Στατιστικός Αναλυτής με πολύ καλές γνώσεις παραμετροποίησης ERP και WMS συστημάτων, συνεργάστηκα στενά με τους ομολόγους μου υπευθύνους της πελατειακής και προμηθευτικής βάσης, με τοπικά και περιφερειακά τμήματα πληροφορικής και αρκετούς προμηθευτές λογισμικού για την παροχή λύσεων με βάση τις επιχειρηματικές ανάγκες (δημιουργία γεφυρών ανταλλαγής δεδομένων, αυτοματισμός εισαγωγής αρχείων αγορών (import), αυτοματισμός εξερχομένων αρχείων πωλήσεων (export) με συγκεκριμένες προδιαγραφές γραμμογράφησης, και παραμετρικές μεταβάσεις στα νέα εμπορολογιστικά συστήματα SOFTONE και SAP

Η ενεργή συμμετοχή μου σε πρωτοβουλίες βελτίωσης διαδικασιών και η εμπλοκή μου με την καθημερινή πολυδιάστατη διαχείριση θεμάτων υποστήριξης διαφορετικού αντικειμένου και υφής, μου έδωσε την δυνατότητα κατανόησης και επεξεργασίας αλληλοσυνδεόμενων δομικών προβλημάτων και επιχειρησιακής επίλυσής τους.

06/12/2022 – 30/06/23:

Logistics Manager & Business Analyst στην εμπορική εταιρία (RAVENNA SA)

Υπεύθυνος κυκλώματος διακίνησης πέντε κέντρων διανομής, και χωροταξικός σχεδιασμός δύο εξ'αυτών με κύρια καθήκοντα: Διαδικασία ελέγχου διακίνησης αποθεμάτων και πρόβλεψης ζήτησης - σήμανση-ετικετοποίηση υλικών - σάρωση - αυτόματη εσωτερική τιμολόγηση - καθημερινός έλεγχος αποθεμάτων με αυτόματη πρόταση αναπαραγγελίας και ανατροφοδότησης βασιζόμενη στον αλγοριθμικό έλεγχο ελάχιστης και μέγιστης ποσότητας επιτρεπόμενου αποθέματος.

Πρόταση συλλογής (picking) βάσει FIFO (πρώτο εισέρχεται - πρώτο εξέρχεται) - FEFO (πρώτο λήγει - πρώτο εξέρχεται) ή δέσμευσης παραγγελιών από θέση picking ή buffer - Αυτοματοποιημένη διαδικασία παραλαβών, αποστολών, απογραφής, δεσμεύσεων, ενδοδιακινήσεων, μέσω ασυρμάτων scanner και παρακολούθησης ημερομηνιών λήξης (όπου υπάρχουν) και παρτίδων.

Έκδοση εσωτερικού label παλέτας τύπου SSCC (συλλέκτης).

Εξαήμερη εξυπηρέτηση παραγγελιών retail/B2B/e-shop βάσει ομαδοποίησης παρτίδας

Κατάρτιση ημερήσιου προγράμματος φόρτωσης και διεκπεραίωσης (αποστολής) παραγγελιών μέσω ιδιόκτητου στόλου βαρέων οχημάτων και εξωτερικών συνεργατών
Σχεδιασμός και εφαρμοστική λειτουργία, flow charts διαδικασιών, διεργασιών, υποδιεργασιών (**SIPOC**) των **inbound - outbound - internal Logistics** των κέντρων διανομής.

03/07/2023 – up to date:

Business Consultant στην εταιρία συμβούλων επιχειρήσεων **AQS** (Advanced Quality Services)