

ΜΕΙΩΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΓΟΡΩΝ

Παράδειγμα



AQS

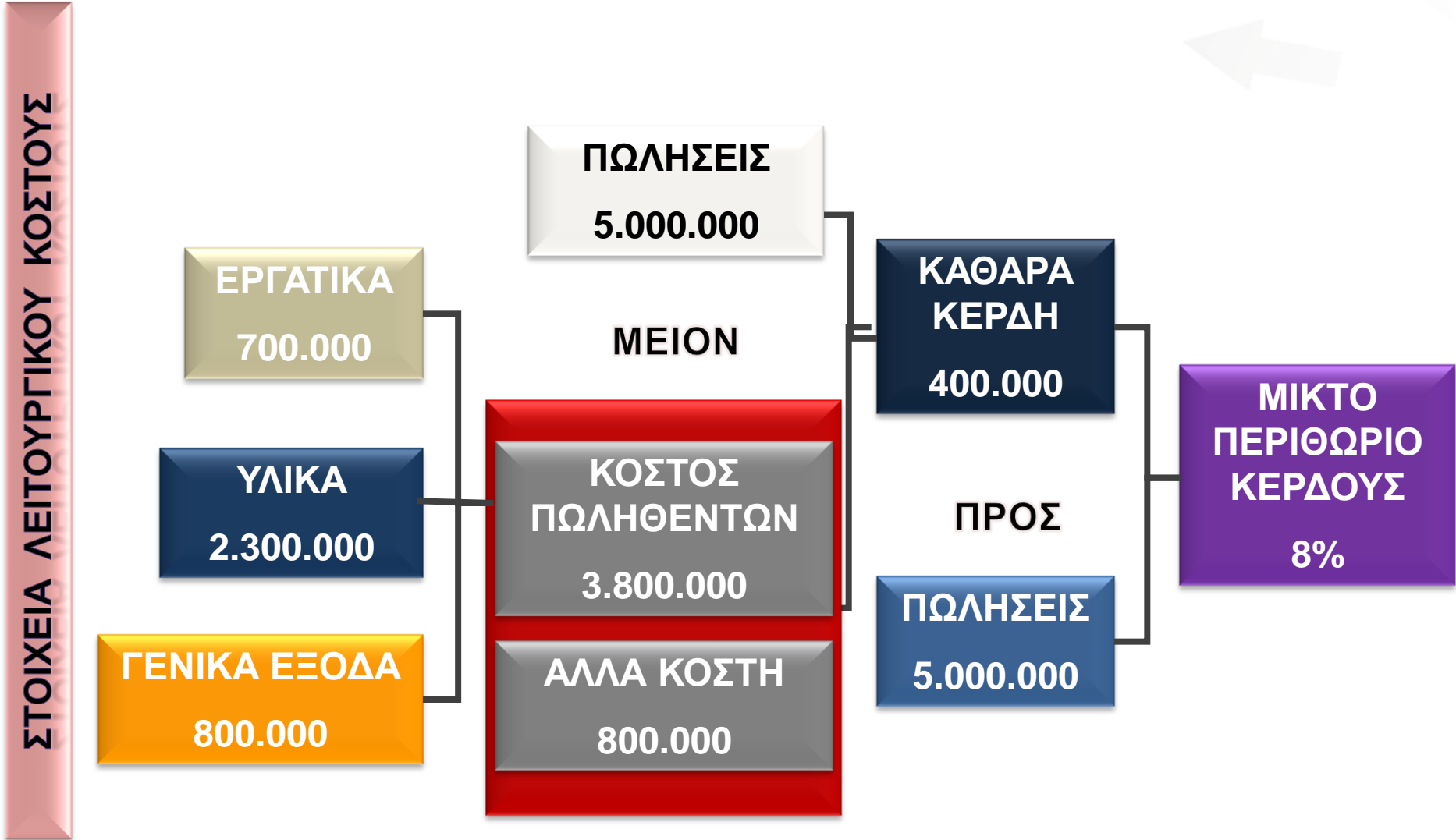
Advanced Quality Services Ltd.
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Μείωση Κόστους Υλικών & Απόδοση Κεφαλαίων

- Κατά τη διάρκεια ανασχεδιασμού των λειτουργιών μιας βιομηχανικής επιχείρησης, ξεκινούν διάφορα projects βελτίωσης και εντοπίζεται δυνατότητα μείωσης του κόστους των υλικών **κατά 10%**.
- Παρακαλείστε να υπολογίσετε την επίπτωση της βελτίωσης αυτής στην απόδοση κεφαλαίου της επιχείρησης λαμβάνοντας υπόψη τα ακόλουθα δεδομένα.

A/A	ΜΕΓΕΘΟΣ	ΠΑΡΟΥΣΑ ΤΙΜΗ
1	Κόστος Εργατικών	700.000
2	Κόστος Υλικών	2.300.000
3	Γενικά έξοδα	800.000
4	Άλλα κόστη	800.000
5	Πωλήσεις	5.000.000
6	Απόθεμα	500.000
7	Λογαριασμοί	300.000
8	Ταμείο	300.000
9	Πάγιο Ενεργητικό	2.900.000

ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΕΙΚΟΝΑΣ ΠΡΙΝ



ΛΥΣΗ

- Με τη μείωση του κόστους υλικών κατά 10% εξοικονομώντας $2.300.000 \times 0,10 = 230.000 \text{ €}$
και το συνολικό κόστος γίνεται $4.370.000 \text{ €}$
- Επομένως κέρδη μετά τη μείωση του κόστους υλικών 630.000 €
- Άρα η αύξηση των κερδών είναι:

$$\frac{630.000\text{€}-400.000\text{€}}{400.000\text{€}} \times 100 = 57,5 \%$$

Δηλαδή μια εξαιρετικά εντυπωσιακή αύξηση κατά 57,5% των κερδών της επιχείρησης που πέτυχε με μόλις 10% μείωση στο κόστος υλικών.

Για να επιτύχει το ίδιο αποτέλεσμα κερδοφορίας με σταθερό το περιθώριο κέρδους, με αύξηση πωλήσεων, οι πωλήσεις θα έπρεπε να γίνουν $7.875.000\text{€}$ ώστε με σταθερό περιθώριο κέρδους 8% να φέρουν τα ίδια κέρδη (630.000€)

Δηλαδή απαιτείται αύξηση πωλήσεων κατά 57,5% πράγμα σχεδόν ακατόρθωτο.